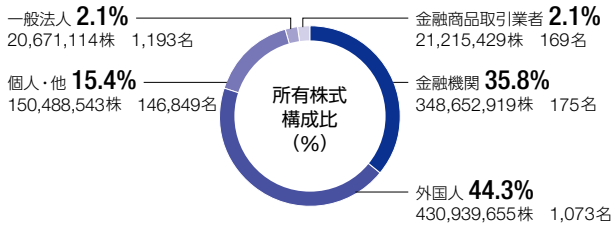


会社概要 (2018年3月31日現在)

商号 **株式会社 小松製作所** (呼称:コマツ)
 本社 〒107-8414 東京都港区赤坂二丁目3番6号
 設立年月日 1921年(大正10年)5月13日

株式の状況 (2018年3月31日現在)

発行済株式総数 971,967,660株
 株主数 149,459名



株式関連情報

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
 定時株主総会 6月
 基準日 定時株主総会・期末配当 3月31日
 中間配当 9月30日
 単元株式数 100株
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
 特別口座の口座管理機関
 同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 東京都府中市日鋼町1-1
 0120-232-711 (通話料無料)
 郵送先 〒137-8081
 新東京郵便局私書箱第29号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

株式に関するお手続きについて

- 証券会社などに口座を開設されている株主さま
 お取引口座のある証券会社などにお問い合わせください。
 郵送物の発送と返戻、取扱期間経過後の配当金に関するご照会は、三菱UFJ信託銀行で承ります。
- 特別口座に記録されている株主さま
 三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。(連絡先上記)

見直しに関する注記事項

この報告書に記載されている将来の業績に関する予想、計画および見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき、当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績はさまざまな要因の変化により、記載の予想、計画および見直しとは大きく異なることがあり得ますことをご承知ください。そのような要因としては、主要市場の経済状況の変動、製品需要の変動、為替相場の変動および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行などの変更などが含まれます。

コマツ 〒107-8414 東京都港区赤坂2-3-6
<https://home.komatsu.jp/>

コーポレートコミュニケーション部 広報グループ
 Tel: 03-5561-2616 Fax: 03-3505-9662



林業機械「コマツフォレスト 951 ハーベスター」(日本未発売)

コマツ100%子会社のコマツフォレスト(株)(本社:スウェーデン ウメオ市)は、タイヤ式ハーベスターなどの林業専用機を製造しています。ハーベスターは立ち木の伐倒から造材(枝払い・切り揃え)まで一連の作業を林内で行うことができ、高効率な木材収穫作業を実現します。

株主の皆さまへ

第149期報告書

2017年4月1日～2018年3月31日

ごあいさつ



取締役会長
野路 國夫

代表取締役社長
大橋 徹二

株主の皆さまには、日頃よりご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

2017年度(2017年4月1日から2018年3月31日まで)の連結業績は、建設機械・車両部門における北米・中国・アジアなどでの売上増に加え、2017年に買収した「ジョイ・グローバル社(現:コマツマイニング(株))」の新規連結効果もあり、売上高は前年度比38.7%増収の2兆5,011億円、営業利益は56.0%増益の2,715億円となりました。

2018年度の建設・鉱山機械の需要は、新興国を中心に引き続き堅調に推移する見通しです。売上高は、円高の影響によりほぼ前年度並みを見込んでいますが、営業利益については、コマツマイニング(株)の統合に伴う一時費用が減少することで、増益となる見通しです。

コマツの経営の基本は、「品質と信頼性」を追求し、企業価値を最大化することです。全社員が「コマツウェイ」を共有し、環境・社会・コーポレートガバナンスをこれまで以上に強く意識し、業績の向上、企業体質のさらなる改善および社会的使命の達成をバランスよく実現してまいります。

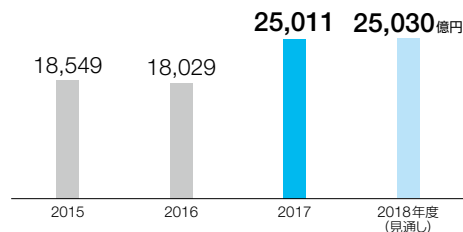
株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援、ご協力を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2018年6月

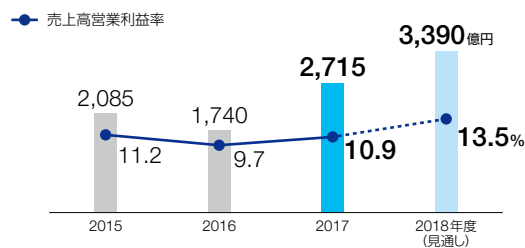
野路 國夫 大橋 徹二

財務ハイライト

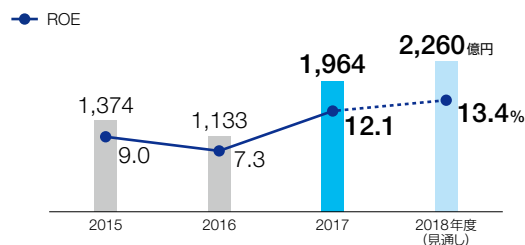
連結売上高



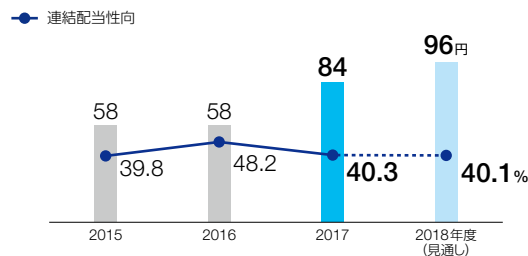
営業利益と売上高営業利益率



当社株主に帰属する当期純利益とROE



1株当たり年間配当金(決議ベース)と連結配当性向



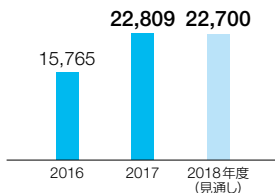
詳細は、当社ウェブサイト「株主・投資家情報」ページをご覧ください。
<https://home.komatsu/jp/ir/>

セグメント情報

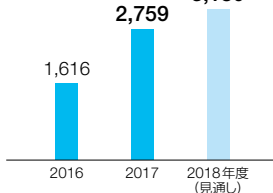
建設機械・車両部門

2017年度は建設・鉱山機械の需要増を着実に取り込み、北米・中国・アジアをはじめ全地域で増収となりました。

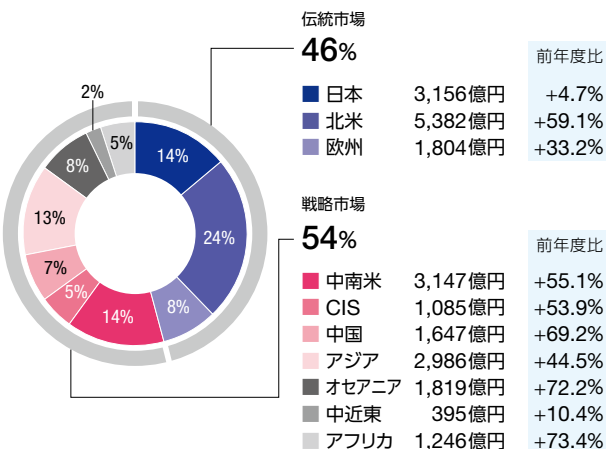
売上高 (部門間取引消去前ベース)
(単位: 億円)



セグメント利益
(単位: 億円)



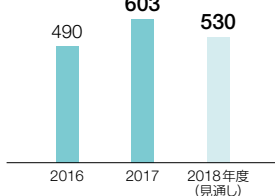
2017年度売上高 地域別構成比 (外部顧客向け)



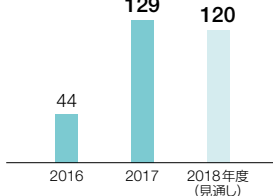
リテールファイナンス部門

2017年度は北米の資産の増加などに伴い、売上高が増加しました。セグメント利益は、主として2016年度に中国で計上した引当金の影響がなくなったことにより増益となりました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)
(単位: 億円)



セグメント利益
(単位: 億円)



■ コマツマイニング (株)の2017年度業績について

2017年4月に買収したジョイ・グローバル社 (現: コマツマイニング (株)、以下、KMC) の2017年度通期売上高は前年度比*19.4%増収の3,178億円、一時費用を除く営業利益は353億円 (営業利益率11.1%) でしたが、買収に伴う一時費用 (478億円) の影響が大きく、最終の営業損失は124億円となりました。

* ジョイ・グローバル社の2016年度業績は当社連結業績に含みません。

■ KMCとの相乗効果 (シナジー)

買収後、KMCとコマツ双方の経営資源を活用し「1+1」以上の相乗効果 (シナジー) を創出する活動を進めています。2017年度は、コマツの販路を活用したKMC商品の販売促進や、共同購買による調達費の削減、間接業務の統合によるコスト削減などに注力。累計効果は25億円相当に及びます (税引前利益ベース。2017年度以降に計上される効果額を含みます)。

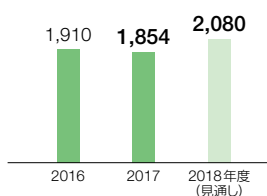
リマンノリビルド (部品の再生) において、KMC・コマツ両社の拠点を有効活用することで、売上増とコストの削減を実現しています (ペルー)。



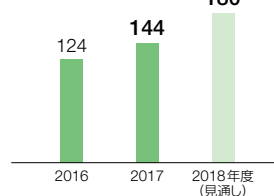
産業機械他部門

2017年度は自動車業界向け工作機械の販売が増加した一方、鍛圧機械 (プレス機械) ならびに防衛省向けなどの売上げが減少しました。

売上高 (部門間取引消去前ベース)
(単位: 億円)



セグメント利益
(単位: 億円)



無人ダンプトラック 運行システム 商用導入10周年

コマツの鉱山向け無人ダンプトラック運行システム (Autonomous Haulage System、以下、AHS) は、豪州・北米・南米での稼働台数が合計100台を超え、2017年末までの累計運搬量は15億トンを達成しました。

これまで実証・蓄積したAHSの安全性・生産性・環境性・システム柔軟性に対する高い市場評価を踏まえ、鉱山現場へのAHS導入を一層加速していきます。



AHS改造後付キットを搭載し無人稼働する「830E」(豪州リオ ティント社鉄鉱山)

1



TOPICS

サーボプレス「H2FM630」新発売

コマツ産機(株)は、2018年3月、加圧能力630トンの新型サーボプレス「H2FM630」を発売しました。新開発の「水冷式高トルクサーボモーター」を搭載することで大幅な生産性向上を実現したほか、「大容量キャパシタ蓄電システム」の採用により、電源容量および消費電力の低減を図っています。

また「KOMTRAX」(機械稼働管理システム)を標準搭載し、お客様の生産性・保全性をさらに強化しています。

サーボプレス
「H2FM630」



3

中型ハイブリッド油圧ショベル新発売

最新技術を随所に織り込み、「特定特殊自動車排出ガスの規制等に関する法律」2014年基準に適合した中型ハイブリッド油圧ショベル「HB205/215(LC)-3」を2017年10月に発売しました。当機は、新たな建設機械用排出ガス後処理システムを採用し、窒素酸化物(NOx)と粒子状物質(PM)の排出量を大幅に低減しています。



中型ハイブリッド油圧ショベル「HB205-3」
(一部オプションが含まれています)

2

エヌビディア社と建設現場におけるAIの 導入で協業

2017年12月、コマツと米国の大手半導体メーカーであるエヌビディア(NVIDIA)社は、建設現場の安全と生産性を高めていくパートナーとして協業していくことを発表しました。

エヌビディア社が持つ画像処理や仮想化、AIに関する技術やノウハウを活用することでスマートコンストラクション事業をさらに推進し、建設現場に携わる人・モノ(機械、土など)についてのさまざまな情報をICTでつなぎ、「未来の現場」の実現を加速させていきます。



スマートコンストラクションの現場にエヌビディア社のGPU(画像処理プロセッサ)を導入(イメージ)

4

CDP「気候変動」および「ウォーター」 Aリスト企業に認定

5

コマツはCDP*により2017年度の「気候変動」および「ウォーター」Aリスト企業に認定されました。これは気候変動および水資源管理の対応において世界的なリーダーであると認識された企業に与えられるものです。今後も当社は、低炭素社会実現に向け、活動を推進していきます。

* CDPは、国際的な非営利組織であり、企業や政府が温室効果ガスの排出を減らし、水資源や森林を守ることを推進しています。



「2017年Aリスト」およびすべての企業スコアはCDPのウェブサイトでご覧になれます。



CDPの認定マーク

TOPICS



6

コマツ女子柔道部の選手、各大会で優勝！

2017年12月に開催された「柔道グランドスラム東京2017」において、57kg級の芳田司選手と63kg級の田代未来選手、70kg級の 大野陽子選手が優勝しました。また、2018年2月に開催された「2018年グランドスラム・デュッセルドルフ」において、大野選手と78kg級の佐藤瑠香選手が優勝しました。皆さまのご声援、ありがとうございました。

2018年9月20日からアゼルバイジャン・バクーで開催される世界選手権には、コマツ女子柔道部から芳田・田代・大野選手のほか、台湾代表として連珍鈴選手が出場します。引き続き応援をよろしくお願いいたします！



「2018年バクー世界柔道選手権大会」出場予定者
左から、芳田司選手、田代未来選手、大野陽子選手、連珍鈴選手

Information



株主の皆さまへの 感謝品進呈のご案内

当社株式を長期にわたり保有していただいている株主さまに、感謝品として当社製品のオリジナルミニチュア（非売品）を進呈いたします。

毎年1機種ずつリリースし、シリーズ化しています。

オリジナルミニチュア

「GD675-6」

除雪などで活躍するモーターグレーダーをミニチュアにしました。ブレード（排土板）や前輪などが動きます。



サイズ	スケール	
長さ	110mm	1/87
幅	43mm	対象年齢
高さ	39mm	13歳以上

対象者

2018年3月末現在、当社株式を3年以上継続して保有し、かつ3単元（300株）以上保有の株主さま。

【感謝品のお届けについて】

8月中の発送を予定しています。株主名簿に記載されたご住所に、お1人さまに1個、宅配便にてお届けいたします（申込は不要です）。

感謝品進呈に関するお問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行 証券代行部 株主さまサポートセンター
（株）小松製作所 感謝品専用窓口

0120-808-494

通話料
無料

受付時間：9:00～17:00（土日祝を除く）



見学会の様子（ご見学内容は工場により異なります。また展示車両も変更の可能性がございます）



見学会のご案内 【参加費無料】

申込期限 2018年6月28日（木）消印有効

株主の皆さまに当社へのご理解を一層深めていただけるよう、施設見学会を開催いたします。この機会にぜひご応募ください。

対象者

2018年3月末現在、当社株式100株以上保有の株主さま。

ご応募が定員を超えた場合は抽選とさせていただきます。コマツテクノセンタは7月下旬、粟津工場、大阪工場は9月上旬に抽選結果を送信いたします。

ハガキおよび郵送料は、株主さまにてご負担くださいますよう、お願い申し上げます。

【見学会 ハガキ記入要領】

62円
切手

〒107-8414

コマツ
広報
グループ
行

東京都港区赤坂2-3-6

- ① 希望コース番号
- ② 郵便番号
- ③ ご住所
- ④ 株主さまのお名前
- ⑤ 年齢
- ⑥ 電話番号
- ⑦ 株主番号
- ⑧ 同伴者全員の名前と年齢
(テクノセンタは4名・工場見学会は1名まで)

ちびっこ見学会コース

コース番号	開催場所	日時(約3時間)	定員	所在地	概要	対象者
1	コマツ テクノセンタ	8月8日(水) 13:30～	各回 150名	静岡県 伊豆市	交通手段：JR伊東線 伊東駅または伊豆箱根鉄道 修善寺駅よりタクシーで約20分 伊豆スカイライン「冷川IC」より車で約10分	株主さまご本人を含め、お子さまとその保護者(成人)(株主さまを含み1組5名まで)。
2		8月9日(木) 13:30～				

工場見学会コース

コース番号	開催場所	日時(約3時間)	定員	所在地	概要	対象者
3	粟津工場	10月4日(木) 13:15～	各回 45名	石川県 小松市	最寄駅：JR北陸本線 粟津駅 生産品目：中・小型油圧ショベル 中・小型ホイールローダーなど	株主さまと、その同伴者さま(株主さまを含み1組2名まで)。 ご参加者は18歳以上とさせていただきます。
4		10月5日(金) 13:15～				
5	大阪工場	10月2日(火) 13:30～	各回 40名	大阪府 ひらかた 枚方市	最寄駅：京阪電鉄 枚方市駅 生産品目：中・大型油圧ショベル 大型ブルドーザーなど	
6		10月3日(水) 13:30～				