

■ 会社概要 (2016年9月30日現在)

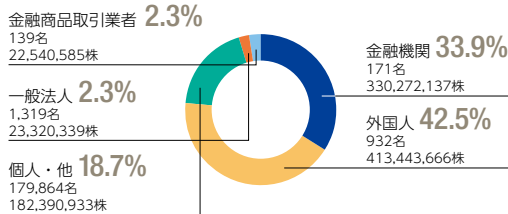
商号 株式会社 小松製作所 (呼称: コマツ)
 本社 〒107-8414
 東京都港区赤坂二丁目3番6号
 設立年月日 1921年(大正10年)5月13日

■ 株式の状況 (2016年9月30日現在)

発行済株式総数 971,967,660株

株主数 182,425名

株主構成



注: 比率は、小数点第2位以下を切り捨てて表示しています。

■ 株式関連情報

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
 定時株主総会 6月
 基準日 定時株主総会・期末配当 3月31日
 中間配当 9月30日

単元株式数 100株
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
 特別口座の 三菱UFJ信託銀行株式会社
 口座管理機関
 (同連絡先) 〒137-8081
 東京都江東区東砂七丁目10番11号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 0120-232-711 (通話料無料)

株式に関するお手続きについて

証券会社などに口座を開設されている株主さま ▼

お取引口座のある証券会社などにお問い合わせください。

*郵送物の発送と返戻、取扱期間経過後の配当金に関するご照会は、三菱UFJ信託銀行で承ります。

特別口座に登録されている株主さま ▼

三菱UFJ信託銀行にお問い合わせください。(連絡先上記)

見直しに関する注記事項 ●●●●

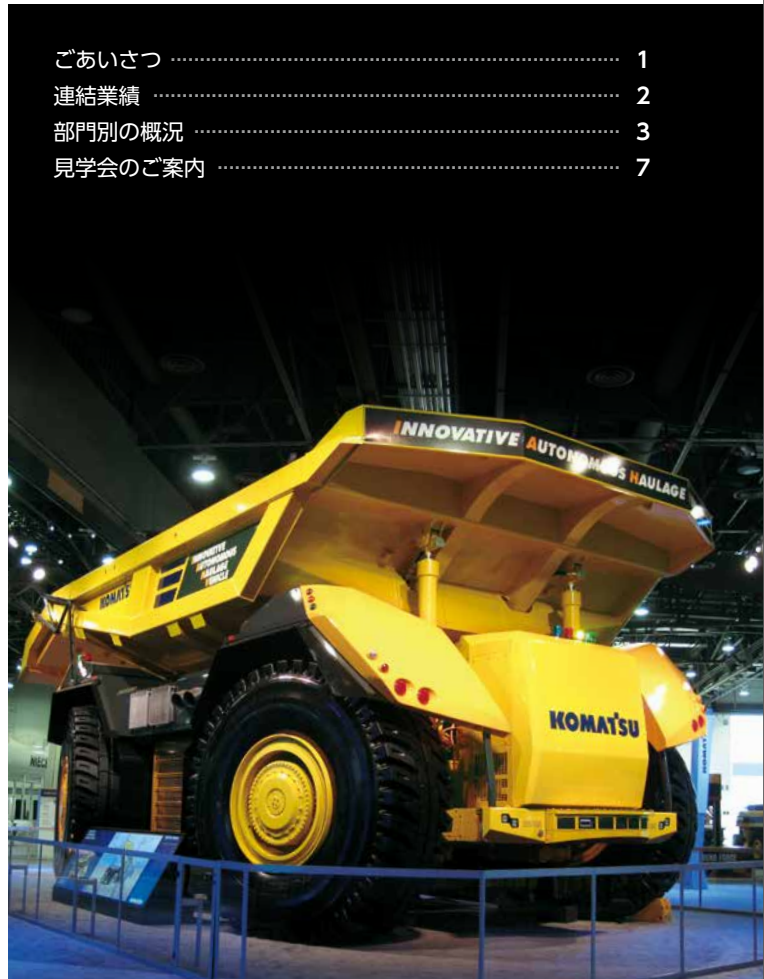
この中間報告書に記載されている将来の業績に関する予想、計画および見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき、当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、計画および見直しとは大きく異なることがあり得ますことをご承知ください。そのような要因としては、主要市場の経済状況の変動、製品需要の変動、為替相場の変動および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行などの変更などが含まれます。

株式会社小松製作所(コマツ) コーポレートコミュニケーション部 広報グループ:
 Tel: 03-5561-2616 Fax: 03-3505-9662

株主の皆さまへ

第148期中間報告書 2016年4月1日~2016年9月30日

ごあいさつ	1
連結業績	2
部門別の概況	3
見学会のご案内	7



(写真) 9月に米国ラスベガスの鉱山機械見本市に出展した無人稼働専用のダンプトラック

◀ 稼働イメージをご紹介する動画(英語、YouTube)は、こちらからご覧ください。



コマツ取締役会メンバー

(後列左から) 黒本 和憲、篠塚 久志、奥 正之、
 数中 三十二、木川 眞、森 正尚
 (前列左から) 藤塚 主夫、野路 國夫、大橋 徹二、高村 藤寿

株主の皆さまには、日頃よりご理解とご支援をいただき、厚く御礼申し上げます。

当中間期(2016年4月1日から2016年9月30日まで)の連結売上高は7,961億円(前年同期比10.8%減)、営業利益は641億円(前年同期比35.2%減)となりました。

コマツは、本年4月より、2021年の創立100周年を見据え、さらにそれ以降の成長を目指す中期経営計画をスタートいたしました。その成長戦略の実現に向け、当中間期は、主要事業である鉱山機械事業の体制を大幅に拡充するため、ジョイ・グローバル社の買収を決定するなどの活動に注力してまいりました。

コマツの経営の基本は、「品質と信頼性」を追求し、企業価値を最大化することにあります。全社員が「コマツウェイ」を共有し、環境・社会・コーポレートガバナンスについてこれまで以上に強く意識しながら、業績の向上、企業体質の更なる改善および社会的使命の達成をバランス良く実現してまいります。

株主の皆さまには、引き続き変わらぬご支援、ご協力を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2016年11月

野路 國夫 大橋 徹二

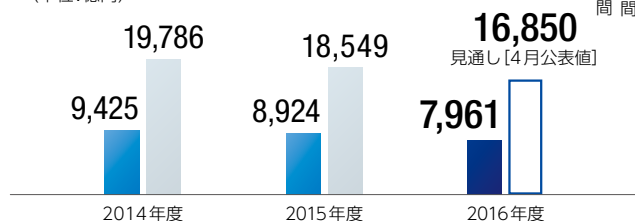
取締役会長
野路 國夫

代表取締役社長
大橋 徹二

連結業績

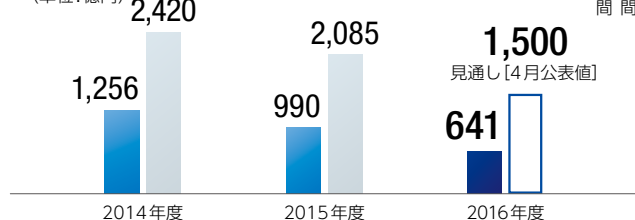
■ 売上高

(単位:億円)



■ 営業利益

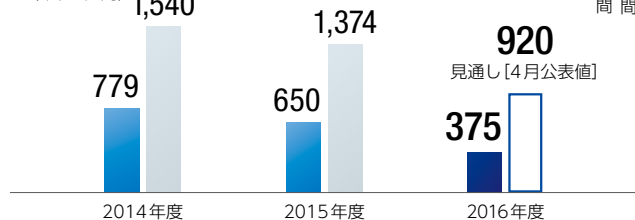
(単位:億円)



当中間期の売上高営業利益率: 8.1% (前年同期比3.0ポイント減)

■ 純利益

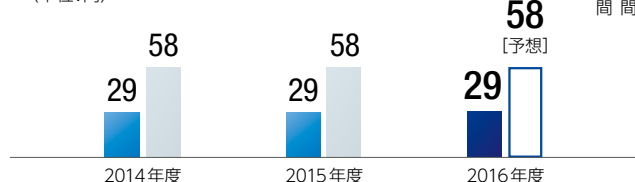
(単位:億円)



配当金

■ 1株当たり配当金

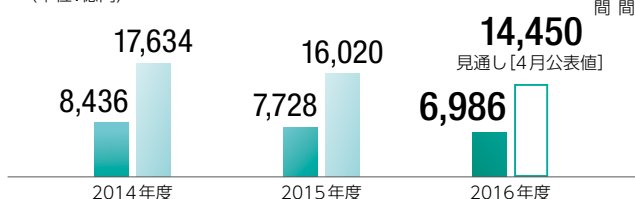
(単位:円)



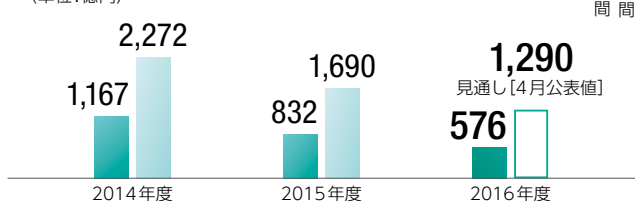
部門別の概況

建設機械・車両部門

■ 売上高 (部門間取引消去前ベース)
(単位: 億円)



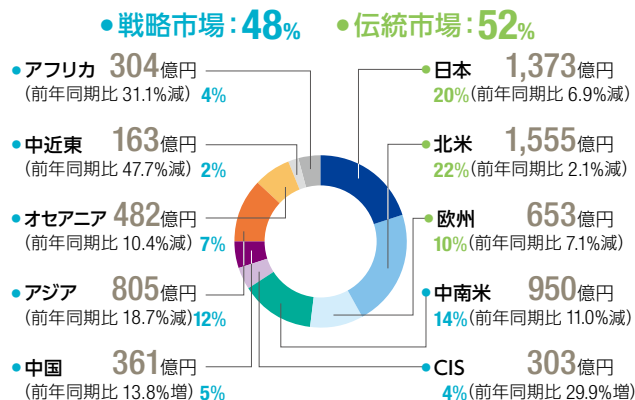
■ セグメント利益
(単位: 億円)



建設機械・車両部門の売上高は、6,986億円(前年同期比9.6%減)、セグメント利益は576億円(前年同期比30.8%減)となりました。アジアや中近東などで需要が低迷した一方、CISや中国に加え、北米や欧州で一般建機の需要を着実に取り込みましたが、円高の影響もあり、前年同期比で減収減益となりました。

■ 地域別売上構成比

(外部顧客向け売上高: 2016年9月30日に終了した6カ月間)



* 売上高・セグメント利益の数値について: 2016年度より、事業セグメント区分を 1)建設 機械・車両、2)産業機械他の2つから、1)建設機械・車両、2)リテールファイナンス、3)産業機械他の3つに変更いたしました。当報告書における2015年度の数値は3セグメントに組み替えて表示しています。

トピックス: 建設機械・車両部門

米国鉱山機械メーカーの買収を決定

7月、米国ウィスコンシン州に本社を置く鉱山機械メーカー「ジョイ・グローバル社」を買収することで合意いたしました。



コマツ 大橋社長(左)とジョイ・グローバル社 ドヘニー社長(右)

ジョイ・グローバル社は100年以上の長い歴史を有し、コマツがこれまで保有していなかった超大型の露天掘り鉱山機械や、坑内(地下)掘り鉱山機械の製造・サービスを行うグローバル企業です。この買収によって、当社は鉱山向け商品ラインナップを



露天掘り鉱山で稼働するコマツのダンプトラックとジョイ・グローバル社の超大型積み込み機

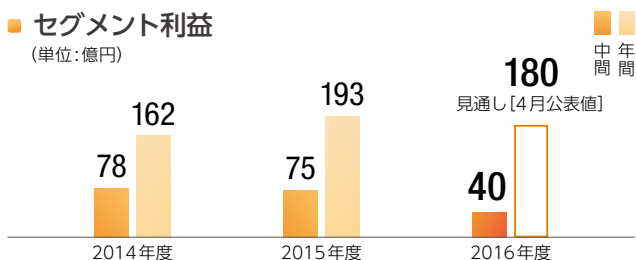
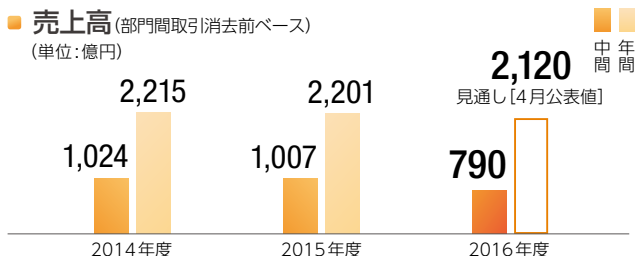
拡充するとともに、両社の強みであるモノ作り技術や、販売・サービス体制、情報通信技術を統合し、機械の稼働最適化、遠隔操作、無人化を図ることで、鉱山現場の安全および生産性の大幅な向上に貢献します。

全く新しいコンセプトの無人ダンプトラックを 米国見本市に出展(表紙写真)

9月に米国ラスベガスで開催された国際鉱山機械見本市「MINExpo INTERNATIONAL 2016」に展示した新型の無人専用運搬車両は、運転室(キャブ)をなくし、更に四輪均等荷重・四輪駆動による走破性向上、四輪操舵による旋回性の向上など、全く新しいコンセプトを備えています。車両の前後に関係なく高速走行が可能で、積み込み・排土作業時の切り返しも不要なため、稼働効率が向上します。

当車両は、将来の市場導入を目指し、走行テストを行ってまいります。

産業機械他部門



産業機械他部門の売上高は790億円(前年同期比21.6%減)、セグメント利益は40億円(前年同期比46.1%減)となりました。自動車業界向けの鍛圧機械および工作機械の販売減少と、旧コマツハウス(株)の連結除外による減収が影響しました。

トピックス: 産業機械他部門

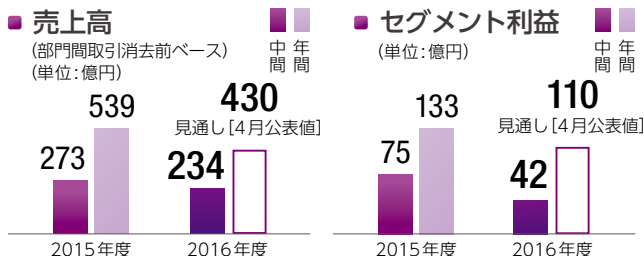
ギガフォトン、新型エキシマレーザー “GIGANEX”の開発に成功

コマツの100%子会社であるギガフォトン(株)は、従来の半導体露光装置用エキシマレーザーを新分野向けに応用した“GIGANEX”の開発に成功しました。“GIGANEX”シリーズ第1弾となる当機は、高性能スマートフォンや高精細テレビ向けのFPD(フラットパネルディスプレイ)の生産に欠かせない表面処理工程「アニール処理」に使用する光源であり、当機を通じてFPD製造分野への参入を進めていきます。



新型エキシマレーザー“GIGANEX”の筐体イメージ

リテールファイナンス部門



CSR 活動

リオデジャネイロ五輪女子柔道 田代未来選手、連 珍玲選手が5位入賞

8月、本大会に出場したコマツ女子柔道部の田代未来選手(63kg級)、連 珍玲選手(57kg級/台湾代表)がともに5位に入賞しました。皆さまのご声援、ありがとうございました。



写真提供: アフロスポーツ

田代未来選手

連 珍玲選手

ラオスで不発弾除去活動の支援を開始

カンボジアおよびアンゴラでの対人地雷除去プロジェクトに続き、本年8月からラオスで不発弾除去活動の支援を開始しました。より確実に迅速な不発弾除去作業を進めるため、新たに油圧ショベルベースの対人地雷除去機(不発弾処理用)を開



新たに開発した対人地雷除去機(不発弾処理用)

発・導入しました。当機は特殊なバケットを装備し、硬い金属に覆われた不発のクラスター子弾を破砕することが可能です。汎用性も高く、灌木除去や整地作業などにも使用することができます。

株主さまを対象とした

見学会のご案内

株主の皆さまに 当社へのご理解を一層深めていただけるよう、施設見学会を開催いたします。この機会にぜひご応募ください。

工場見学会

- 対象者**
- 2016年9月末現在、当社株式 **100株以上**を保有の株 主さま。
 - より多くの株主さまにご見学いただくため、**ご参加は株 主さまご本人のみ**とさせていただきます。

コース番号	開催場所	日時	定員	概要
1	大阪工場	2017年3月9日(木) 13:30より約3時間	40名	所在地 : 大阪府 <small>ひらかた</small> 枚方市 最寄駅 : 京阪電鉄 枚方市駅 生産品目 : 中・大型油圧ショベル、大型ブルドーザーなど
2		2017年3月10日(金) 13:30より約3時間	40名	
3	茨城工場	2017年3月15日(水) 13:30より約3時間	60名	所在地 : 茨城県 ひたちなか市 最寄駅 : JR常磐線 勝田駅 生産品目 : 大型ダンプトラック、大型ホイールローダーなど
4	小山/栃木工場	2017年3月28日(火) 13:30より約3時間	50名	所在地 : 栃木県 小山市 最寄駅 : JR小山駅 生産品目 : 【小山】 エンジン、油圧機器、アクスル(車軸) など 【栃木】 フォークリフト、ミニショベル、ミニホイールローダーなど
5		2017年3月29日(水) 13:30より約3時間	50名	

工場見学会 はがき記入要領

52円
切手

107-8414

コ
マ
ツ
広
報
グ
ル
ー
プ
行

東
京
都
港
区
赤
坂
2
-
3
-
6

- ① ご希望のコース番号1~5のうちいずれかひとつをご記入ください
- ② 郵便番号
- ③ ご住所
- ④ 株主さまのお名前 (ふりがな)
- ⑤ 性別
- ⑥ ご年齢
- ⑦ 電話番号
- ⑧ 株主番号 (同封の「配当金計算書」「配当金領収証」などに記載しております)



大阪工場



茨城工場



小山工場



栃木工場

他の見学会や参加方法は次のページをご覧ください >>



ちびっこ 見学会
コマツテクノセンタ

対象者

- 2016年9月末現在、当社株式100株以上を保有の株主さまと、そのご家族。
- 株主さまご本人を含め、お子さまとその保護者(成人)の1組5名さままでとさせていただきます。

当社の建設・鉱山機械の展示およびデモンストレーションをお子さまと一緒にご覧いただけます。

コース番号	開催場所	日時	定員 *同伴者含む	概要
6	コマツ テクノセンタ	2017年3月21日(火) 13:30より約3時間	130名*	所在地 : 静岡県 伊豆市 交通手段 : JR伊東線 伊東駅または伊豆箱根鉄道 修善寺駅よりタクシーで約20分 伊豆スカイライン「冷川IC」より車で約10分
7		2017年3月22日(水) 13:30より約3時間	130名*	

ちびっこ 見学会 はがき記入要領
コマツテクノセンタ

52円
切手

107-8414

コマツ
広報
グループ
行

東京都港区赤坂2-3-6

- ① ご希望のコース番号6~7のうちいずれかひとつをご記入ください
- ② 郵便番号
- ③ ご住所
- ④ 株主さまのお名前(ふりがな)
- ⑤ 電話番号
- ⑥ 株主番号(同封の「配当金計算書」「配当金領収証」などに記載しております)
- ⑦ 来られる方全員のお名前、ご年齢をご記入ください。(1組5名さままで)

参加方法

(工場見学会・コマツテクノセンタ見学会 共通)

- **応募方法** 参加を希望される見学会をお選びいただき、はがきに必要事項をご記入の上、ご郵送ください。郵送料につきましては株主さまにてご負担くださいますよう、お願い申し上げます。
- **参加費** 無料(現地までの往復交通費は株主さまのご負担とさせていただきます。)
- **締切** **2016年12月9日(金)(当日消印有効)**
ご応募が定員を超えた場合は抽選とさせていただきます。抽選結果は、2017年2月初旬までに応募者全員に郵送にてお知らせいたします。

ご応募に際し当社が取得する個人情報、本見学会のほか、個人を特定できない形式にて、株主さま向けの活動充実のために使用させていただきます。

ちびっこ 見学会 昨年参加された株主さまの声

普段乗ることのできない
巨大な建設機械に
触れることができ
感動しました。



大人が見ていても楽しかったです。

建設機械のダンスを見ることが
できて子供も大興奮でした!

